



Kaiser AG Fahrzeugwerk, Schaanwald/Liechtenstein

Kompakte Lösung für komplexe Prozesse: mit it.manufacturing

»Bei uns galt es, die Prozesse an drei Unternehmensstandorten in drei Ländern mit einer Lösung zu vereinheitlichen und effizienter zu gestalten. Und das unter Berücksichtigung unserer komplexen Produktstruktur, die unsere innovativen Schreit-Mobilbagger und die Entsorgungsfahrzeuge mit sich bringen. Mit it.manufacturing, der Branchenlösung der itelligence AG, haben wir dieses Ziel zeitnah erreicht. Und damit haben wir eine hervorragende Basis für unser weiteres Wachstum im internationalen Marktumfeld gelegt.«

Manfred Assmann, Leiter Finanzen, Kaiser AG

Gleich zwei Branchen begeistert die Kaiser AG mit Hauptsitz in Schaanwald mit ihren Produkten: Das Unternehmen ist nicht nur Technologieführer in der Herstellung von Schreit-Mobilbaggern, auch, wenn es um Kanalreinigungs- und Entsorgungsfahrzeuge geht, liegen die Liechtensteiner vorn. Diese hervorragende Marktstellung verdankt die Kaiser AG insbesondere ihrem hohen Qualitätsanspruch. Und dieser bezieht sich nicht nur auf die Produkte und den Kundenkontakt, sondern ebenso auf die Verfahren und Pro-

zesse. Noch effizienter werden und ein profitables Wachstum fördern – diese Ziele wollte das Unternehmen mithilfe eines neuen ERP-Systems forcieren. Denn das bisherige ERP-System genügte inzwischen nicht mehr den Anforderungen: Die zunehmende Internationalisierung des Geschäftes und die reibungslose unternehmensübergreifende Zusammenarbeit mit den weiteren Kaiser-Standorten in Nenzing in Österreich und in Krakovany in der Slowakei konnte das System nicht abbilden.

itelligence

Kaiser AG

Mit Landwirtschaftsfahrzeugen fing im Jahr 1913 bei Kaiser alles an. Doch 1963 legte das Familienunternehmen mit dem ersten Kanalreinigungsfahrzeug einen wesentlichen Meilenstein in der Unternehmensgeschichte. Ein weiterer folgte 1965 mit der Erfindung des Schreit-Baggers. Heute prägen die innovativen Schreit-Mobilbagger der Kaiser AG und die Hightech-Fahrzeuge für die Kanalreinigung und Entsorgung beide Branchen: Zahlreiche Patente belegen die besondere Innovationskraft des Unternehmens. 190 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter arbeiten am Hauptsitz in Schaanwald/Liechtenstein sowie an den beiden weiteren Standorten in Österreich und der Slowakei am Unternehmenserfolg mit. Und rund 40 Vertriebs- und Servicepartner sorgen dafür, dass immer mehr Kaiser-Produkte weltweit zum Einsatz kommen.



Name:
Kaiser AG Fahrzeugwerk

Branche:
Spezialfahrzeugbau

Produkte:
Kanalreinigungsfahrzeuge
und Schreit-Mobilbagger

Unternehmensgröße:
190 Mitarbeiter,
davon 80 SAP-User

Umsatz:
50 Mio. Euro

Stammsitz:
Schaanwald/Liechtenstein

Niederlassungen:
Nenzing/Österreich und
Krkovany/Slowakei

Gewünscht war also eine integrierte Gesamtlösung, die alle drei Standorte systemgesteuert miteinander verbindet – und somit die Prozesse vereinheitlicht und die Transparenz erhöht.

Internationale Implementierung – kein Problem

Im Auswahlprozess fiel die Wahl auf das Team der itelligence AG – aus guten Gründen, wie Manfred Assmann, Leiter Finanzen der Kaiser AG erklärt: „Uns hat nicht nur gefallen, dass die itelligence AG mit it.manufacturing auf eine eigene, praxiserprobte Branchenlösung setzt. Besonders das Branchen-Know-how im Bereich Sonderfahrzeugbau sowie der kompakte Projektansatz haben uns überzeugt. Und durch die internationale Aufstellung der itelligence ist sogar die länderübergreifende Beratung jederzeit gegeben – das ist optimal für unsere weitere Wachstumsstrategie.“

So begann das Jahr für die neuen Partner gleich mit dem Start in das komplexe SAP-Projekt: Dabei galt es, die unterschiedlichen Business-Segmente wie die Schreit-Mobilbagger- und Kommunalfahrzeugherstellung, den Service, den Handel, die Vermietung, das Gebrauchtfahrzeug-Geschäft sowie die Komponentenfertigung in einem System abzubilden. Das itelligence-Team konzipierte die neue Lösung und erstellte ein erstes Business Blueprint. Auf dieser Basis wurde dann an allen drei Unternehmensstandorten mit der Implementierung der SAP Business All-in-One Lösung it.manufacturing begonnen. Die eingesetzten Module Finanzwesen (FI), Anlagenbuchhaltung (AA), Controlling (CO), Vertrieb (SD), Materialwirtschaft (MM), Lagerverwaltung (LE), Produktionsplanung und -steuerung (PP) und Kundendienst (CS) bilden dabei die gesamte Wertschöpfungskette in einer integrierten ERP-Komplettlösung ab. Und die komplexe, mehrstufig variantenbehaftete Produktstruktur konnte durch die SAP-Variantenkonfiguration (VC) ebenfalls erfolgreich in der Lösung abgebildet werden – dank eines hohen Eigenfertigungs-

anteils des itelligence-Teams. Insgesamt konnten mit der flexiblen und leistungsstarken Branchenlösung it.manufacturing sämtliche Anforderungen der unterschiedlichen Business-Segmente erfolgreich umgesetzt werden.

Durchgängige Prozesse

Und so wurde nur zehn Monate später das Projektziel erreicht: Der Go-Live für die gesamte Lösung erfolgte zeitgleich an den drei Standorten in Deutschland, Österreich und der Slowakei. Die Kaiser AG profitiert heute länderübergreifend von einheitlichen Prozessen und transparenten Strukturen. it.manufacturing stellt daher die ideale Basis für kommende Wachstumsschritte, Industrialisierung der Abläufe und für die Sicherheit der Abläufe in dem mittelständischen Unternehmen dar.

Darüber hinaus steht in einer Folgephase die CAD-Integration an. Mit diesen Voraussetzungen bleibt die Kaiser AG ganz sicher weiterhin als Technologieführer auf der Überholspur.

Facts & Figures

Lösung: SAP ERP-Kompletteinführung auf Basis von it.manufacturing in drei Ländern

Projektlaufzeit: 10 Monate

Eingesetzte SAP-Module: FI, AA, CO, SD, VC, MM, LE, PP und CS

Die Vorteile:

- Integrierte Prozesse über alle Unternehmensstandorte hinweg
- Bessere Unternehmenssteuerung auf Basis einheitlicher Daten
- Typische Branchenprozesse sind im Standard voreingestellt
- Geringe Kosten und Einführungszeiten
- Zukunftssichere, flexible und skalierbare Lösung

